

# LA DIRECCIÓN GENERAL DEL ARMAMENTO (DGA) - FRANCIA



**Autor:** CR OIM Víctor Raúl VARELA (Oct 2019)

## **Abstract.**

La Direction Générale de l'Armement (Dirección General del Armamento - DGA) es un organismo dependiente del Ministerio de Defensa francés (Ministère des Armées) que tiene un rol protagónico en el mantenimiento de la capacidad operacional de sus Fuerzas Armadas, manteniendo su equipamiento al tope en materia tecnológica.

En el presente artículo se expone sobre sus características principales, misiones y funciones.

## **1. INTRODUCCIÓN.**

Esta es una descripción general de la DGA, que tiene por finalidad presentar este organismo francés, cuya importancia dentro del área de Defensa de la República Francesa es indiscutible por su rol protagónico para mantener a las FFAA francesas al tope en materia tecnológica de su equipamiento.

Esta presentación, permitirá entender mejor el marco de la concepción y desarrollo de los numerosos proyectos que está llevando a cabo, y que es intención comentar en posteriores artículos .

## **2. GENERALIDADES.**

La Direction Générale de l'Armement (DGA) es un organismo dependiente del Ministerio de Defensa Francés, que consta de 10 centros, con un efectivo de 9700 personas, de las cuales el 51% son ingenieros.

Está encargada principalmente de:

- El equipamiento que deben tener las FFAA,
- Determinar las tendencias futuras
- Promover la exportación de armamento.

Asimismo, permite obtener una visión general de manera tal de que los sistemas de armas cumplan con el principio de interoperabilidad que garantice un funcionamiento general óptimo y coherente.

Todo esto se logra mediante la centralización y unificación de los medios para evaluar y probar los sistemas, y al mismo tiempo propiciar una política industrial y tecnológica a nivel europeo.

Todo el equipamiento utilizado por las FFAA debe ser evaluado y probado por la DGA antes de ser puesto en servicio y posteriormente durante su uso. Esto incluye: Drones, misiles, aviones, submarinos, vehículos blindados, sistemas satelitales, etc.

En este contexto, la DGA cumple un rol de autoridad técnica determinando las condiciones de empleo que garanticen la seguridad de las personas y los medios empleados.

Tal es su importancia para la defensa, que la imagen de su sede principal aparece pixelada en el google maps y también en el street view.



### 3. **MISIÓN DE LA DGA.** (Obtenido de la página web de la DGA)

#### **Equipar las Fuerzas Armadas.**

Como responsable de los proyectos de armamento, la DGA es responsable de la concepción, la adquisición y de la evaluación de sistemas que equipan las FFAA. Sus acciones abarcan toda la duración de la vida de sus programas.

- Primer inversor del estado
- la DGA conduce 80 programas de armamento
- Pedidos a la industria por 12500 millones de euros en 2018

#### **Prepararse para el futuro.**

Imaginar las posibilidades futuras, anticipar las amenazas y riesgos, preparar las capacidades tecnológicas e industriales, dentro de un marco resueltamente europeo.

- Principal protagonista en investigación en defensa en Europa
- El monto de estudios para innovación durante 2018, ha sido de 765 millones de Euros.

#### **Promover las exportaciones de Armamento.**

Contribuir activamente a los principales aspectos de la política industrial, tanto sobre las cuestiones de control para el respeto de los compromisos internacionales de

Francia, como sobre las cuestiones económicas para el desarrollo de empresas de defensa.

- Un socio importante para el desarrollo internacional de las empresas francesas;
- Las exportaciones de armamento representan 1/3 de la actividad de las empresas francesas del sector en los últimos diez años
- Recepción de pedidos de exportación: cerca de 7 mil millones de euros en 2017.

#### **4. LOS PROGRAMAS DE ARMAMENTO DE LA DGA.**

##### **La conducción de un programa de Armamento.**

La conducción de los programas de armamento consiste en llevar a cabo, bajo las mejores condiciones de costo y tiempo, la realización de sistemas de armas que ofrezcan a las FFAA las capacidades y el desempeño que correspondan a sus necesidades operacionales. La acción de la DGA cubre toda la vida útil de estos programas, desde su preparación hasta su uso en el servicio operativo. La DGA es responsable de controlar los costos y plazos de estos proyectos.

La conducción de programas de armas está en el corazón del negocio de DGA. El objetivo: responder a tiempos, al mejor costo y con el rendimiento adecuado a las necesidades de armamento de Francia.

En estrecha colaboración con los Estados Mayores de las FFAA y la industria, la DGA organiza, concibe, realiza y ayuda a mantener en condiciones todo el armamento.

Las prioridades de la DGA: garantizar un uso y una combinación óptima de todos los conocimientos. Asegurarse el cumplimiento de las especificaciones, en términos de costo, tiempo y rendimiento, implementar una política de adquisición claramente formalizada.

En la etapa de preparación, el programa involucra al arquitecto de sistemas de las Fuerzas para la DGA y al oficial de control operacional para los Estados Mayores.

Una vez que se inicia el programa, se constituye un equipo de programa integrado. Se reúne alrededor del director del programa, un equipo multidisciplinario de la DGA y representantes del Estado Mayor requirente. La realización del material se confiaría a la industria dentro de un marco contractual.

##### **Las etapas de un programa.**

Cada programa de armas tiene varias etapas de avance, desde la formulación de los principales requerimientos de acuerdo a las necesidades hasta la elección detallada de soluciones técnicas, pasando por la adquisición y la relación contractual con los productores industriales, el desarrollo de materiales, sus pruebas, su producción, posteriormente su seguimiento en la fase de uso, su mantenimiento en condiciones operativas y su desmantelamiento. La fase de definición afecta significativamente los costos.

### **Testear, evaluar y mantener los materiales.**

Para conducir su programa, el equipo se apoya en las habilidades de la dirección técnica de la DGA. Confía la realización de los materiales a la industria dentro de un marco contractual.

Los especialistas de los centros DGA, distribuidos en todo el país, evalúan y califican, para los equipos de programas, e independientemente de los fabricantes, los equipos entregados a las fuerzas armadas.

Especialistas (pruebas de vuelo, aeronáutica, propulsores, misiles, sistemas terrestres, pirotécnicos, navales, sistemas de información y comunicaciones) y garantes del mantenimiento al más alto nivel de la capacidad de prueba y evaluación de la DGA para futuros sistemas, estos centros están equipados con equipos pesados y de alta tecnología: por ejemplo, DGA Essais en vol (uno de los centros de la DG) es reconocido como uno de los cuatro mejores centros de prueba del mundo.



### **Equipos de proyecto y métodos de trabajo.**

Cada programa de armamento está dirigido por un equipo de proyecto. En torno al director del programa, se reúne el conjunto de habilidades necesarias para ejecutar un proyecto complejo: arquitectos de sistemas, expertos técnicos, especialistas en gestión de proyectos, calidad y gestión de riesgos, negociadores de compradores, expertos jurídicos, financieros y contables.

Este equipo es responsable de garantizar la coherencia entre los aspectos operativos, técnicos, financieros, de calendario e industriales. Es responsable de lograr los objetivos de rendimiento, calidad, costo y plazos del programa.

Este trabajo en equipo integrado brinda una verdadera sinergia y un intercambio global de información. Permite a todos tener en cuenta las limitaciones y objetivos de cada uno. Este trabajo se basa en reglas, métodos y herramientas de gestión rigurosas que optimizan el rendimiento, los costos y los plazos de ejecución de los programas.

Fuentes:

Sitio Oficial de la DGA: <https://www.defense.gouv.fr/dga>

Imagen de Google Maps:

<https://www.google.com/maps/place/Direction+g%C3%A9n%C3%A9rale+de+l'armement/@48.8357169,2.273263,589m/data=!3m1!1e3!4m5!3m4!1s0x47e67073f40c6bff:0x2520faf9e61441c3!8m2!3d48.8357169!4d2.2754517>